



---

# PLAN ESTRATEGICO INSTITUCIONAL -PEI-

---

[Subtítulo del documento]



**FEDERACION NACIONAL DE REMO Y CANOTAJE DE  
GUATEMALA**



<b>Contenido</b>	<b>Página</b>
Introducción	2
Base legal	3
Organigrama	4
Brechas	5
Resultados deportivos	7
Voz del cliente	8
Potencias deportivas	9
Análisis situacional	10
Marco estratégico	11
Resultados esperados	15
Indicadores	17



## INTRODUCCION

El presente documento responde a lo solicitado en el manual elaborado por Subgerencia Técnica de la Confederación Deportiva Autónoma de Guatemala que integra los lineamientos de la disciplina de una manera detallada en el quehacer de la Federación Nacional de Remo y Canotaje de Guatemala en los aspectos administrativos, técnico y contables que se regirían para el año 2019, con el objetivo de lograr de una forma integral la correlación indirecta y directa de los aspectos que nos enmarca la Ley del Deporte, así como un buen desempeño en el ámbito de la masificación, promoción, desarrollo de las competencias a nivel nacional e internacional.

En su elaboración participaron miembros del comité ejecutivo, dirección técnica, gerencia general, área contable, así como entrenadores y demás personas de nuestra Federación.

Es importante indicar, que las actividades a realizar por parte de la Federación de Remo y Canotaje de Guatemala son las que aprobó la Confederación Deportiva de Guatemala CDAG a finales del mes de marzo de 2019, por lo cual se debe reprogramar dentro del Sistema de contabilidad SICOIN las aprobadas 2018 vigentes para el 2019. Se menciona que el presupuesto de ingresos y egresos para el ejercicio fiscal 2019 no fue conocido por la Asamblea General, en tal sentido, se está ejecutando el del año 2018 como lo establece la Ley.



## **BASE LEGAL**

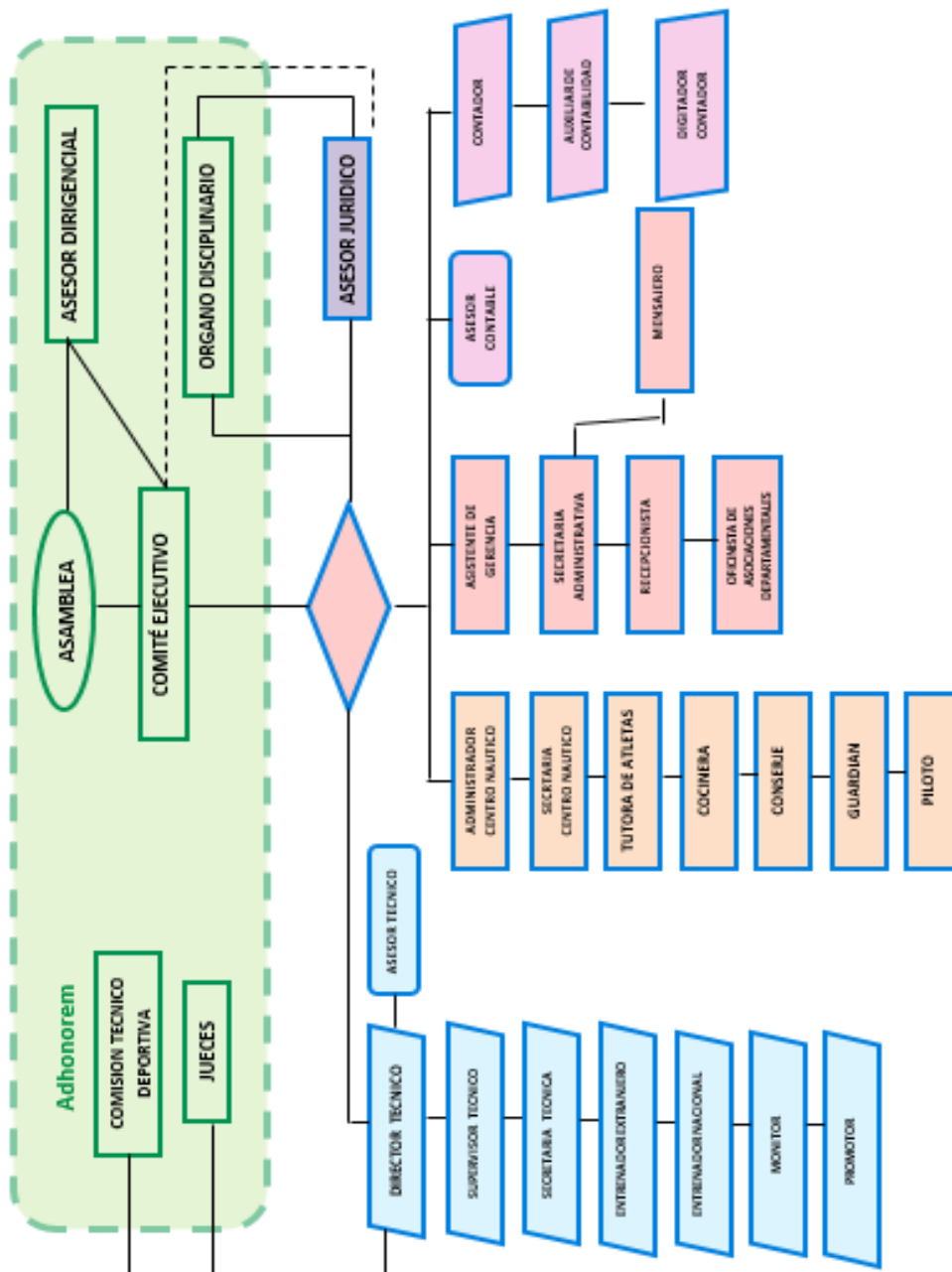
Reglamento de la Ley Orgánica del Presupuesto Decreto 101- 97 ARTICULO 24. FECHA DE PRESENTACIÓN DE LOS ANTEPROYECTOS DE PRESUPUESTO. Los anteproyectos de presupuesto a que se refiere el Artículo 21 de la Ley, deben .....Los planes estratégicos y el operativo deberán ser enviados a la Secretaría de Planificación y Programación de la Presidencia, por las entidades e instituciones y demás entes que establece el Artículo 2 de la Ley, a más tardar el 30 de abril de cada año.

Acuerdo Gubernativo No. 540-2013, Reglamento de la Ley Orgánica del Presupuesto ARTÍCULO 4. COMPETENCIAS Y FUNCIONES DE LAS UNIDADES DE PLANIFICACIÓN. Son competencias y funciones de las Unidades de Planificación, las siguientes:

a) Coordinar la elaboración de los Planes Operativos Anuales, Multianuales y los Estratégicos Institucionales

Acuerdo Número 027/90-CE-CDAG: promulgado por la Confederación Deportiva Autónoma de Guatemala, Autorización de los Estatutos de la Federación Nacional de Remo y Canotaje de Guatemala.

## ORGANIGRAMA





**ANALISIS DE BRECHAS CON RESPECTO A LAS CATEGORIAS DEL MEGD 2018**

<b>BRECHA CON RESPECTO A:</b>	<b>Puntos</b>	<b>Puntos Obtenidos por FADN</b>	<b>Comparaciones</b>	<b>Observaciones</b>
<i>1er lugar MEGD.</i>	1000	839	161	Se necesita mayor enfoque en la coordinación, personal administrativo idóneo para ocupar los cargos administrativos en la Federación.
<i>1er lugar de su Grupo.</i>	1000	839	161	
<i>Promedio de los 11 Verdes</i>	989.52	839	150.52	La Federación no cuenta con los elementos necesarios para alcanzar la puntuación, ya que no cumplen con la temporalidad establecida para su entrega.
<i>1er lugar Amarillos</i>	969.2	839	130.2	
<i>Promedio de los 23 Amarillos</i>	913.82	839	74.82	Se considera que trabajando enfocados en estos elementos que coadyuven en alcanzar la meta puede lograrse.
<i>1er lugar Rojos</i>	830.32	839	8.68	Se trabajará en esta parte enfocados en que el no trabajar en ello puede que se descienda a este grupo.
<i>Promedio de los 11 Rojos</i>	696.67	839	142.33	Se resalta que la Federación se encuentra por encima de los resultados de este grupo.



**IDENTIFICACIÓN DE MEJORES PRACTICAS A NIVEL MUNDIAL**

Resultados Internacionales			Incidencia en la toma de decisiones de su Organización Deportiva Internacional		
No.	Federaciones de Referencia	Mejores Prácticas	No.	Federaciones de Referencia	Mejores Prácticas
1	Gran Bretaña	Cuna del nacimiento del Remo	1	Estado Unidos	Participacion de clubes en eventos
		Curso y capacitaciones			Practica deportiva en Universidades
		Aportes al reglamento			Amplio calendario de competencias.
2	Nueva Zelanda	Tradición	2	Alemania	Sistema competitivo
		Muchos practicantes en ambos deportes			Metodología de entrenamiento Deportivo
		Embarcaciones de calidad			Empieza la practica deportiva en edades tempranas
3	Alemania	Sistema competitivo	3	Noruega	composicion Fisica
		Metodología de entrenamiento Deportivo			Infraestructura Deportivas muy avanzadas
		Empieza la practica deportiva en edades tempranas			Muchas instalaciones para la práctica

Estructura Organizacional			Autogestión para el desarrollo de proyectos		
No.	Federaciones de Referencia	Mejores Prácticas	No.	Federaciones de Referencia	Mejores Prácticas
1	Mexico	Escuelas de iniciación.	1	Canadá	Autofinanciamiento con Club
		Cuenta con estos deportes en todos los estados			Apoyo del gobierno central
		Apoyo gubernamental			
2	Canadá	Cuenta con Clubes y escuelas con edades tempranas	2	Alemania	Tienen apoyo del gobierno central
		Masificación del deporte			Es una de las Federaciones mas antiguas
		estructura directiva central			Fomenta la disciplina en todos los niveles.
3	Cuba	Inicia la practica en edades tempranas	3	Estados Unidos	Cuenta con patrocinios de las grandes marcas.
		Escuelas provinciales de alto rendimiento			Apoyo de las Universidades
		Se rige por el gobierno central			Apoyo de las ONG

Procesos de Formación de Deportistas desde la Iniciación hacia el Alto Rendimiento			Desarrollo Científico-Investigativo		
No.	Federaciones de Referencia	Mejores Prácticas	No.	Federaciones de Referencia	Mejores Prácticas
1	Cuba	Inicia la practica en edades tempranas	1	Bulgaria	Centros de alto rendimiento
		Escuelas provinciales de alto rendimiento			Estudios científicos del entrenamiento deportivo
		Se rige por el gobierno central			Concentracion de atletas de alto rendimiento
2	Mexico	Escuelas de iniciación.	2	Alemania	Estudios de la metodología del entrenamiento deportivo
		Cuenta con estos deportes en todos los estados			Estudio biomecánico del movimiento.
		Apoyo gubernamental			
3	Alemania	Sistema competitivo	3		
		Metodología de entrenamiento Deportivo			
		Empieza la practica deportiva en edades tempranas			

Sistema de Profesionalización de Técnicos y Entrenadores			Infraestructura Deportiva		
No.	Federaciones de Referencia	Mejores Prácticas	No.	Federaciones de Referencia	Mejores Prácticas
1	Estados Unidos	Cursos internacionales de capacitación	1	Noruega	composicion Fisica
		Capacitaciones constantes a nivel nacional			Infraestructura Deportivas muy avanzadas
					Muchas instalaciones para la práctica
2	Bulgaria	Universidades deportivas	2	España	Instalaciones de primera
		Capacitacion de licenciaturas y maestrías en el deporte			Embarcaciones de muy buena calidad
3	España	Escuelas internacionales de capacitación	3		
		Centros de capacitacion de alto rendimiento			

Organización de Eventos Deportivos			Sistema Competitivo Nacional		
No.	Federaciones de Referencia	Mejores Prácticas	No.	Federaciones de Referencia	Mejores Prácticas
1	Italia	Sistema organizado de programas de competencia	1	Canadá	Eventos para todos los niveles
		Pistas de mucha calidad en canotaje			Eventos durante todo el año
		Apoyo de voluntarios			
2	Francia	Insidencia de todo el gobierno	2	Estados Unidos	Calendario nacional amplio
		Logros Estrategicos			Competencias entre Clubes
					Amplia gama de instalaciones para la practica de estas disciplinas
3			3		



*RESULTADOS DEPORTIVOS INTERNACIONALES HISTÓRICOS*

<i>Nivel</i>	<b>Nombre de la Competencia</b>	<b>Sede</b>	<b>Fecha</b>	<b>Categoría</b>		<b>Resultado Obtenido</b>	<b>Observaciones</b>
				Juvenil	Mayor		
<i>Centroamericano</i>	No aplica	No aplica	No aplica	No aplica	No aplica	No aplica	No aplica
<i>Centroamericano y del Caribe</i>	Juegos	Veracruz	14 al 30 noviembre 2014	No aplica	X	3ro	Canotaje Femenino
<i>Continental</i>	Juegos Panamericanos	Dom	2003	No aplica	Mayor	1 Bronce	No aplica
<i>Mundial</i>	Campeonato Mundial	EGN	2006	No aplica	Mayor	8vo Lugar	No aplica
<i>Juegos Olímpicos</i>	Juegos Olímpicos	URSS	1980	No aplica	Mayor	9no Lugar	No aplica
<i>Juegos Mundiales</i>	No aplica	No aplica	No aplica	No aplica	No aplica	No aplica	No aplica
<i>NORCECAS</i>	No aplica	No aplica	No aplica	No aplica	No aplica	No aplica	No aplica
<i>Circuitos Mundiales</i>	No aplica	No aplica	No aplica	No aplica	No aplica	No aplica	No aplica
<i>Abiertos Continentales</i>	XXVII Regata Cub España	MEX	2013	No aplica	Mayor	8 Oros	No aplica
<i>Abiertos Mundiales</i>	Independence Day Regatta	USA	2013	Juvenil	No aplica	2 Oros	No aplica



VC: VOZ DEL CLIENTE

		GRUPOS DE INTERES					
		Deportistas	Entrenadores	Árbitros	Dirigentes	Personal Administrativo	Patrocinadores
METAS	<b>Desarrollo de Entrenadores</b>	<b>Desarrollo de Entrenadores</b>	Capacitación de actualización	Capacitación de actualización	Cursos de la Federación	Elevar su nivel técnico	Cursos de la Federación
	<b>Desarrollo de Árbitros</b>	<b>Desarrollo de Árbitros</b>	Actualizarse	Actualizarse según necesidades	Capacitarse por Módulos	Impartir módulos según necesidades	Se formen en el Colegio de árbitros
	<b>Desarrollo de Matricula</b>	<b>Desarrollo de Matricula</b>	Trabajar en grupos clases	No existen las condiciones materiales para cumplir las metas.	Incrementar la matricula	Trabajar en grupos clases	No deben pasar de 15 atletas por entrenador
	<b>Programas de Atención a 2da y 3ra Línea</b>	<b>Programas de Atención a 2da y 3ra Línea</b>	Que se les siga apoyando	Que se les siga apoyando a todos	Mejorar la atención	Darles más seguimiento a sus entrenos	Atender a el 100%
	<b>Sistema Competitivo Nacional</b>	<b>Sistema Competitivo Nacional</b>	Tener más opciones de participación	Se necesita más eventos	Los Departamentos cumplir con e	La participación por Asociaciones debe mejorar	El presupuesto es insuficiente para más eventos.
	<b>Resultados Internacionales de 2da y 3ra línea</b>	<b>Resultados Internacionales de 2da y 3ra línea</b>	Más participación en eventos	Pueden alcanzar las metas	Celebrar eventos internacionales en el país	Seguir apoyando en nivel internacional	Pueden alcanzar las metas
	<b>Resultados Internacionales de Mayores</b>	<b>Resultados Internacionales de Mayores</b>	Se puede clasificar a Juegos Olímpicos	Se puede alcanzar la meta propuesta	Deben tener mejor preparación.	Se debe lograr lo propuesto	Se puede cumplir la meta establecida



*ANÁLISIS DE PRINCIPALES POTENCIAS POR AREA GEOGRÁFICA PARA LA OBTENCIÓN DE RESULTADOS DEPORTIVOS*

<i>Nivel</i>	<b>Primera Potencia</b>	<b>Segunda Potencia</b>	<b>Tercera Potencia</b>	<b>Posición Guatemala</b>
<i>Centroamericano</i>	Guatemala	Salvador	Costa Rica	1ro
<i>Centroamericano y del Caribe</i>	Cuba	México	Venezuela	No aplica
<i>Continental</i>	USA	Argentina	Cuba	No aplica
<i>Mundial</i>	Nueva Zelanda	Inglaterra	Alemania	Francia
<i>Juegos Olímpicos</i>	Nueva Zelanda	Inglaterra	Alemania	Francia
<i>Juegos Mundiales</i>	No aplica	No aplica	No aplica	No aplica
<i>NORCECAS</i>	No aplica	No aplica	No aplica	No aplica
<i>Circuitos Mundiales</i>	Nueva Zelanda	Inglaterra	Alemania	Francia
<i>Abiertos Continentales</i>	Chanda	México	Guatemala	El Salvador
<i>Abiertos Mundiales</i>	Australia	Estados Unidos	Argentina	Guatemala



## ANALISIS SITUACIONAL

### FORTALEZAS

1. Apoyo por parte del Comité Ejecutivo de la Federación.
2. Transparencia en el manejo de los recursos financieros.
3. Implementación de procesos y mejora continua en áreas claves.
4. Intereses en Capacitar al personal al servicio del atleta.

### DEBILIDADES

1. Dificultad en masificación, somatotipos alto.
2. Pocos botes para el desarrollo deportivo.
3. Horarios de entrenamiento acorde al estado del tiempo.
4. Supervisiones en el cumplimiento del entrenamiento planificado.

### OPORTUNIDADES

1. Buenas relaciones con entidades deportivas Nacionales e Internacionales
2. Trabajo en equipo.
3. Desarrollo de alianzas estratégicas con otras entidades relacionadas a Remo y Canotaje.
4. Mayor participación de deportistas en eventos (Mundiales, Regionales, entren otros).
5. Mejor Preparación a los deportistas para obtener un alto nivel competitivo.

### AMENAZAS

1. Poco interés de alcaldías para autorizar permisos en el uso de los espacios.
2. Riesgo de no recibir un presupuesto que beneficie a la Federación.
3. Procesos legales que bloqueen el desarrollo del deporte en general.
4. Contaminación de los lagos utilizados para practicar los deportes.
5. Poca población en los departamentos se interesan en practicar el deporte

## MARCO ESTRATEGICO

### VISION

- Ser la institucion que prepare al atleta por medio del deporte federado, con el objeto de desarrollar atletas de alta competencia internacional para el año 2023.

### MISION

- Preparar al atleta íntegramente a través del deporte federado, disminuyendo la delincuencia por medio de la practica de la disciplina de y canotaje para aumentar el nivel competitivo y la autoestima del atleta federado con una identidad y excelencia deportiva.

### VALOR

- Pasión por guatemala, lealtad, eficiencia, integridad, honor, sacrificio, aptitud y actitud del atleta



## ESTRATEGIA

Desarrollar un sistema del deporte federado calificado, integro e influyente que forme deportistas competitivos a nivel nacional e internacional; generando programas que amplíen y desarrollen el conocimiento técnico, la conciencia y el espíritu deportivo. Formando el atleta un compromiso de excelencia para la buena práctica deportiva.

### MARCO JURIDICO

- Artículo 91 de la Constitución Política de la República de Guatemala; Es deber del Estado el Fomento y la Promoción de la Educación Física y el Deporte.
- Artículo 100 del Decreto 76-97 Ley Nacional para el Desarrollo de la Cultura Física y del Deporte; fomento y desarrollo del Remo y Canotaje Federado en todas sus ramas.

### MARCO CONCEPTUAL

Promover acciones y programas dirigidos hacia los atletas de segunda y tercera línea de la Federación Nacional de Remo y Canotaje de Guatemala, con el fin de fortalecer el proceso Sistemático del Desarrollo Deportivo y así fortalecer su nivel competitivo y coadyuvar en el proceso de renovación generacional de la primera línea.

- **OBJETIVO:** Fortalecer la metodología de entrenamiento de deportistas Federados de Remo y Canotaje de 2da y 3era línea con beneficios condicionados de acuerdo a sus logros deportivos.
- **META:** Brindar hospedaje y/o alimentación a deportistas de 2da línea de la Federación Deportiva Nacional de Remo y Canotaje de Guatemala.



## MARCO OPERATIVO

Acciones y programas tendientes a ejecutar los beneficios condicionados para deportistas Federados de Remo y Canotaje de 2da y 3era línea a través del otorgamiento de becas y suscripción de convenios de apoyo.

- **ACTIVIDADES:**

- I. Programa de Albergue u hospedaje (Casa);
- II. Programa de Alimentación;
- III. Programa de Apoyo Económico (Beca de Estudios o Monetario)

## OBJETIVOS.

- I. **Programa de albergue u hospedaje.**

**Objetivo:** Los atletas seleccionados de segunda línea de los departamentos puedan realizar sus entrenamientos estando concentrados en la casa de albergue.

**Meta:** Maximizar el rendimiento teniendo mejores condiciones.

**Beneficiados:** Adán Estuardo Orellana Catalán, David Alejandro Pérez López, Jeffrey Rubén González Peralta y Beverlyn Yaneli García Rivas.

**Temporalidad:** 04 de enero al 30 de noviembre.

- II. **Programa de alimentación.**

**Objetivo:** Se les da alimentación a los atletas de segunda línea con la dieta establecida por el nutricionista, así como atletas priorizados.

**Meta:** Lograr atletas de alto rendimiento físico.

**Beneficiados:** Adán Estuardo Orellana Catalán, David Alejandro Pérez López, Jeffrey Rubén González Peralta y Beverlyn Yaneli García Rivas.

**Temporalidad:** 04 de enero al 30 de noviembre.

- III. **Programa de Apoyo Económico (Beca de Estudios).**

**Objetivo:** Los atletas de segunda y tercera línea de desarrollo, reciben un estipendio para sufragar los gastos de estudios o capacitaciones.

**Meta:** Prepararlos para un proyecto de vida.



**Beneficiados:** Adán Estuardo Orellana Catalán, David Alejandro Pérez López, Jeffrey Rubén González Peralta, Beverlyn Yaneli García Rivas, Ángel Eduardo Ortega Ajin, Juan Carlos Tec Prado y Johana Mishel Ixcoy Mora.

**Temporalidad:** 04 de enero al 30 de noviembre.

**IV. Programa de Apoyo Económico (Beca Monetaria).**

**Objetivo:** Los atletas de segunda línea reciben el apoyo acorde a su asistencia y cumplimiento del plan de entrenamiento.

**Meta:** Estimulo para cubrir algunas necesidades.

**Beneficiados:** Adán Estuardo Orellana Catalán, David Alejandro Pérez López, Jeffrey Rubén González Peralta y Beverlyn Yaneli García Rivas.

**Temporalidad:** 04 de enero al 30 de noviembre.

## a) RESULTADOS ESPERADOS

### GESTIÓN ADMINISTRATIVA DE LA ALTA DIRECCIÓN

ACTIVIDADES	2019	2020	2021	2022
PE1. Gestión Administrativo y Cumplimiento Legal reuniones de CEI	48	48	48	48
PE2. Actividades Generales Presupuestadas	03	05	05	05
<b>TOTAL</b>	<b>51</b>	<b>53</b>	<b>53</b>	<b>53</b>

### FORTALECIMIENTO DEL SISTEMA TÉCNICO PARA DEPORTISTAS DE 2DA. Y 3RA. LÍNEA Y PROFESIONALIZACIÓN DE ENTRENADORES Y ÁRBITROS

ACTIVIDADES	2019	2020	2021	2022
Capacitaciones para Entrenadores	2	2	3	3
C1.2 Programa de Apoyo para Deportistas Priorizados	3	4	5	5
Capacitaciones para Deportistas	2	2	4	4
Capacitaciones para Árbitros/Jueces	3	4	4	4
Capacitaciones para Personal Técnico	2	2	2	2
<b>TOTAL</b>	<b>12</b>	<b>14</b>	<b>18</b>	<b>18</b>

### POTENCIAL DEPORTIVO

ACTIVIDADES	2019	2020	2021	2022
C2.2 Actividad Física y Deporte para Personas con Discapacidad exhibiciones	1	1	1	1
C2.1 Actividad de Fortalecimiento al Deporte Federado supervisiones	58	60	62	64
<b>TOTAL</b>	<b>59</b>	<b>61</b>	<b>63</b>	<b>65</b>





#### **NIVEL COMPETITIVO NACIONAL**

<b>ACTIVIDADES</b>	<b>2019</b>	<b>2020</b>	<b>2021</b>	<b>2022</b>
<i>C3.1 Sistema Competitivo Nacional Regatas</i>	3	4	4	4
<i>C3.2 Sistema de Juegos Deportivos Nacionales/ departamentales/ clasificatorios</i>	12	12	12	12
<b>TOTAL</b>	15	16	16	16

#### **ALCANCE COMPETITIVO INTERNACIONAL**

<b>ACTIVIDADES</b>	<b>2019</b>	<b>2020</b>	<b>2021</b>	<b>2022</b>
<i>C4.1 Control, Evaluación y Análisis de Procesos Deportivos test y pruebas</i>	16	16	16	16
<i>C4.2 Campamentos de Preparación</i>	2	2	2	2
<i>C4.3 Alcance Competitivo Internacional</i>	11	12	13	14
<b>TOTAL</b>	29	30	31	32



## **INDICADOR DE RENDIMIENTO DEPORTIVO**

**EXCELENTE 90%**

**SATISFACTORIO 80%**

**BUENO EL 70%**

**REGULAR 60%**

**MALO 50%**

**Atletas competitivos en ejecución 2019 x 100**

**Atletas competitivos año 2019**

## **INDICADOR DE RENDIMIENTO FINANCIERO**

**EXCELENTE 90%**

**SATISFACTORIO 85%**

**BUENO EL 75%**

**REGULAR 60%**

**MALO 50%**

**EJECUCION PRESUPUESTARIA 2019 x 100**

**PRESUPUESTO VIGENTE 2019**



## **DIRIGENCIA**

Presidente	Alma Jacqueline Emily Uggetti Mejia
Secretario	Luis Alfredo Soto Rodríguez
Tesorero	Juan José Pacach Flores
Vocal I	Fara Benis Melgar González